

# Plan van aanpak 2023-2030

Opdrachtgever  
Verhelst Group

Auteur

Johan Krook – [Coning Adviesgroep B.V.](#)

CO<sub>2</sub>-manager

Felix Callier

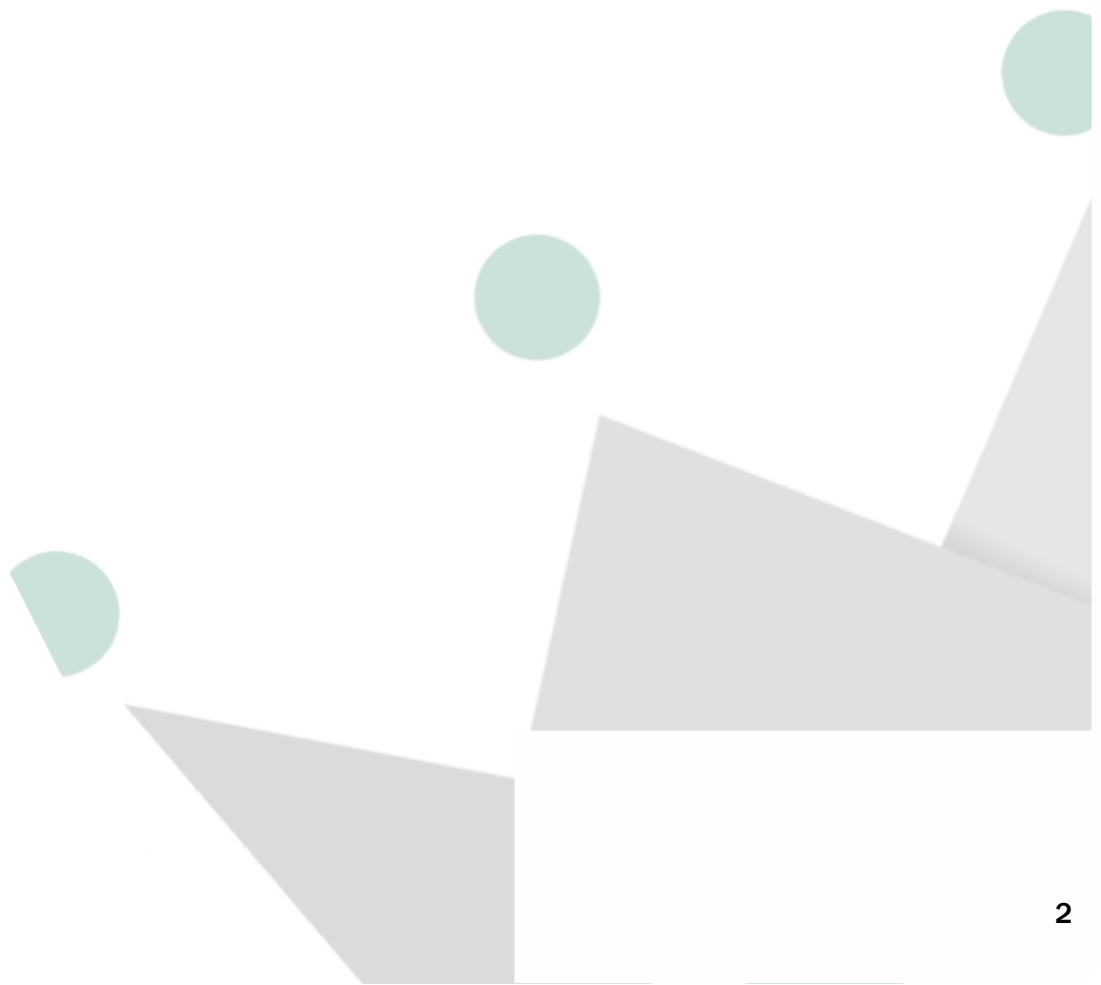
Datum/versie nummer

14 maart 2025



# Inhoudsopgave

Plan van aanpak 2023-2030 .....	1
Inhoudsopgave .....	2
1 Inleiding .....	3
2 Beleidsverklaring.....	4
3 Hoofddoelstelling.....	5
4 Scope 3 doelstelling en strategieën.....	9





# 1 Inleiding

In dit document worden de scope 1 en 2 CO<sub>2</sub>-reductiedoelstellingen van de organisatie gepresenteerd en de voortgang van de CO<sub>2</sub>-reductie beoordeeld. Hieraan voorafgaand is de CO<sub>2</sub>-footprint voor scope 1, 2 en daar waar van toepassing Business Travel, opgesteld conform ISO 14064-1 en het GHG Protocol (Emissie Inventaris Rapportage en Energiebeoordeling).

Voor het bepalen van de CO<sub>2</sub>-reducerende maatregelen die binnen de organisatie toegepast kunnen worden, is eerst een inventarisatie van mogelijke reductiemaatregelen uitgevoerd. Deze inventarisatie is beschreven in bijlage A van dit document. Aan de hand van de maatregelen die voor de organisatie relevant zijn, is vervolgens het Energiemanagement actieplan opgesteld. Hierin worden de reductiedoelstellingen en de daarbij behorende maatregelen beschreven.

In hoofdstuk 3 zijn de doelstellingen beschreven. Het concrete plan van aanpak en de status van de uit te voeren maatregelen is weergegeven in hoofdstuk 4.

Dit reductieplan is opgesteld in overleg met en met goedkeuring van het management. De voortgang in (sub)doelstellingen en maatregelen worden jaarlijks beoordeeld en voortgang zal vastliggen in de desbetreffende voortgangsrapportages.





## 2 Beleidsverklaring

Wij staan voor het leveren van kwalitatief hoogwaardige producten en diensten, en voor het waarborgen van de veiligheid en gezondheid van onze vaste en tijdelijke werknemers en van derden. Ons beleid is erop gericht om te leren van gemaakte fouten en op het voorkomen van persoonlijk letsel, materiële schade en milieuschade en het reduceren van onze CO<sub>2</sub>-footprint. Wij baseren ons beleid op een periodieke meting van onze klanttevredenheid, op lering uit incidenten en ontvangen klachten, en op een periodieke inventarisatie en evaluatie van de in ons bedrijf voorkomende risico's en CO<sub>2</sub>-uitstoot.

Om het kwaliteits-, veiligheids- en milieuniveau in de organisatie te borgen laten wij ons ondersteunen door een ter zake kundig adviesbureau. Zij monitoren op regelmatige basis ons KAM-systeem en sturen ons waar nodig bij.

Wij richten onze aandacht ook op het beperken van de blootstelling aan psychosociale arbeidsbelasting (PSA) zoals pesten, agressie, overmatige werkdruk, seksuele intimidatie of persoonlijke problemen.

Naast het verantwoord omgaan met het milieu en het reduceren van CO<sub>2</sub> vinden wij ook maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO) een belangrijke doelstelling.

Ieder jaar evalueren wij deze beleidsverklaring, en zo nodig zullen wij deze actualiseren. Aanpassing zal ook plaatsvinden indien veranderende wetten en normen, veranderingen op het gebied van techniek, gezondheid of milieu of interne ontwikkelingen daartoe aanleiding geven. Het naleven van dit beleid wordt door de directie zo nodig afgedwongen door een strikt en rechtlijnig sanctiebeleid te hanteren. Voorlichting, instructie, toezicht en regelmatig overleg op genoemde gebieden worden als prioriteiten in onze bedrijfsvoering gezien.

Door de directie is Felix Callier aangewezen duurzaamheidscoördinator en treedt op als CO<sub>2</sub>-manager.





### 3 Hoofddoelstelling

#### Hoofddoelstelling

Wij willen in 2050 CO<sub>2</sub> neutraal zijn.

Wij willen in 2030 op scope 1 en 2 ten opzichte van 2023 de CO<sub>2</sub>-uitstoot met 9,1% reduceren.

Bovengenoemde doelstelling wordt gerelateerd aan

- Scope 1 relateren aan 1000 draaiuren
- Scope 2 relateren aan VTE bedienden

om zodoende de voortgang in CO<sub>2</sub>-reductie te monitoren.

Nader gespecificeerd voor scope 1 en 2 + Business Travel zijn de doelstellingen als volgt:

- Scope 1: 9,0% CO<sub>2</sub>-reductie in 2030 ten opzichte van 2023
- Scope 2 + Business Travel: 100% CO<sub>2</sub>-reductie in 2030 ten opzichte van 2023

Om de doelstellingen te halen zijn de volgende maatregelen per scope beschreven:

Maatregel scope 1:	Beoogde reductie maatregel	Beoogde reductie totaal	Verantwoordelijke	Gepland
Onderzoeken of cursus 'het nieuwe draaien' gegeven kan worden aan machinisten, voormannen en planners.	8%	0,6%	Preventieadviseur	2024
Monitoring 75% van mobiele werktuigen op brandstofverbruik en draaiuren	In onderzoek	In onderzoek	Directeur installaties en materieel	ongoing
Bij aanschaf worden enkel vrachtwagens gekozen die minimaal 15% zuiniger zijn dan standaard in de markt.	15%	4,12%	Directeur installaties en materieel	2023, daarna ongoing
Aanschaf Elektrische vrachtwagens	8%	2,4%	Directeur installaties en materieel	Q3 2025 - 2030
Automatische controle bandenspanning bij alle vrachtauto's	2%	0,5%	Directeur installaties en materieel	2023
Bij minimaal 50% van het aangekochte materiaal/materieel kiezen voor degene met het laagste brandstof- en/of energieverbruik.	2%	0,5%	Directeur installaties en materieel	2024
Bij vervanging personen auto's voorkeur voor elektrische variant Einde 2027 alle personen auto elektrisch	100%	0,30%	Directeur installaties en materieel	2023 /2027



Waar mogelijk kiezen voor elektrisch handgereedschap in plaats van brandstof.	100%	0,30%	Directeur installaties en materieel	ongoing
Stimuleren om fietsend naar werk te komen <i>(middels aanbieden lease-fiets)</i>	<0,1%	<0,1%	Afdelingshoofd HR	ongoing
Aanbieden hybride werken <i>(thuiswerken)</i>	<0,1%	<0,1%	Afdelingshoofd HR	geïmplementeerd
Indien mogelijk en zinvol krijgt varen de voorkeur boven rijden.	In onderzoek	In onderzoek	Directeur recyclage, beton en asfalt	Q4 2024

Maatregel scope 2 + Business Travel:	Beoogde reductie maatregel	Beoogde reductie totaal	Verantwoordelijke	Gepland
Bouwen van een windturbine op eigen terrein.	100%	3,10	Directeur installaties en materieel	2024
Plaatsen zonnepanelen Top mix Recycling	100%	1,10	Directeur installaties en materieel	2023
Plaatsen containers met batterij, zonnepanelen en laadpaal op de werven	Studie	Studie	Studie	Studie
Plaatsen batterij voor energieopslag	Studie	Studie	Studie	studie
100% van de verlichting van bedrijventerreinen vervangen door ledverlichting.	100%	0,5%	Directeur installaties en materieel	2027



## Hoofddoelstellingen Ketenanalyse Afval

Verhelst Group wil in 2030: 6 % CO2 besparen in de keten afval 2023 incl. transport afval

Maatregel Ketenanalyse afval:	Beoogde reductie maatregel	Beoogde reductie totaal	Verantwoordelijke	Gepland
Droge stof gehalte in slib verhogen naar 80% (3% per jaar) Middels nieuwe methode indrogen van Slib Afval (absoluut 9.493 ton CO <sub>2</sub> besparing)	0,9 % per jaar	5,4 % totaal	Directeur recyclage, beton en asfalt	Ongoing
Vervanging wagenpark ketenpartners die afval transporteren (absoluut 122 ton CO <sub>2</sub> besparing)	2 % per jaar	0,07 % totaal	Ketenpartners / inkoop	ongoing
Minder transport door droger Slib afval (absoluut	0,1% per jaar	0,5% totaal	Directeur recyclage, beton en asfalt	ongoing

### Autonome actie:

Verhelst Group stelt zich tot doel om materiaal dat vrijkomt bij haar werkzaamheden zo goed mogelijk te beheren.

- Waar mogelijk wordt het materiaal dat vrijkomt op hetzelfde project opnieuw gebruikt als bouw materiaal of grondstof.
- Indien het niet mogelijk is om dit op hetzelfde project te hergebruiken, dan zal worden bekeken of er mogelijkheden zijn op andere projecten in de omgeving.

Als bovenstaande niet mogelijk is zal Verhelst Group het vrijkomend materiaal zo goed mogelijk sorteren, zodat het materiaal uiteindelijk beter en makkelijker hergebruikt kan worden.

Hoewel het moeilijk is, zal Verhelst Group proberen de CO<sub>2</sub>-reductie door bovenstaande maatregelen zo goed mogelijk te berekenen. In veel gevallen zal het gaan om vermeden emissies.

De effecten van deze maatregelen kunnen per jaar aanzienlijk verschillen.

Verhelst Group zal minstens één keer per jaar het gesprek aan gaan met haar belangrijkste transporteurs en afvalverwerkers. Dit moet antwoorden geven op de volgende vragen:

- Wat is de huidige status van verduurzaming van het transport van afval naar de verwerker.
- Wat zijn de plannen van de ketenpartners om het transport van afval te verduurzamen.
- Kan Verhelst Group invloed uitoefenen om verduurzaming te versnellen.
- Hoe kan Verhelst Group de ketenpartners helpen om het afval beter te verwerken en zodoende de CO<sub>2</sub>-emissie te verminderen.

Op basis van de antwoorden op bovenstaande onderwerpen zal Verhelst Group deze ketenanalyse zo nodig periodiek bijstellen



Hoofddoelstelling ketenanalyse cement Verhelst Group wil in 2030: 13,6% CO2 reduceren in de Cement keten t.o.v. 2023, bij gelijkblijvende tonnage cement inkoop.

Maatregel Ketenganalyse beton:	Beoogde reductie maatregel	Beoogde reductie totaal	Verantwoordelijke	Gepland
Inkopen cement met lagere CO <sub>2</sub> emissie zoals CEM III B	0,9 % per jaar	13,4 % totaal	Directeur recyclage, beton en asfalt	ongoing
Vervanging wagenpark ketenpartners Upstream (absoluut 15 ton CO <sub>2</sub> besparing)	1 % per jaar	0,11 % totaal	Ketenpartners / inkoop	ongoing
Vervanging wagenpark ketenpartners <b>Downstream</b> (absoluut 13,2 ton CO <sub>2</sub> besparing)	1% per jaar	0,10% totaal	Ketenpartners / inkoop	ongoing
Onderzoek naar geopolymeer beton	Onderzoek	Onderzoek	Directeur recyclage, beton en asfalt	2025

Doel 1,2 en 3 geeft een reductie van 13,6% CO2 in de cement keten

2024: Verdiept inzicht in mogelijk maatregelen

2025: totaal doel is 4% in 2025

2026 totaal doel is 6% in 2026

2027 totaal doel is 8% in 2027

2028 totaal doel is 10% in 2028

2029 totaal doel is 12% in 2029

2030 totaal doel is 13,6% in 2030

#### Autonome actie 1:

Verhelst Group zal minstens één keer per jaar het gesprek aan gaan met haar belangrijkste transporteurs. Dit moet antwoorden geven op de volgende vragen:

- Wat is de huidige status van verduurzaming van het transport.
- Wat zijn de plannen van de ketenpartners om het transport te verduurzamen.
- Kan Verhelst Group invloed uitoefenen om verduurzaming te versnellen.

Op basis van de antwoorden op bovenstaande onderwerpen zal Verhelst Group deze ketenanalyse zo nodig periodiek bijstellen.

#### Autonome actie 2

Verhelst Group zal minstens één keer per jaar het gesprek aangaan met haar belangrijkste leveranciers van cement.

Dit moet antwoorden geven op de volgende vragen:

Wat zijn de ontwikkelingen op het gebied van duurzaam cement.

Welke duurzamer alternatieven zijn er voor de toepassing van cement door Verhelst group.

Op basis van de antwoorden op bovenstaande onderwerpen zal Verhelst Group deze ketenanalyse zo nodig periodiek bijstellen.





## 4 Scope 3 doelstelling en strategieën

Scope 3 doelstelling: 5% CO<sub>2</sub> reductie in 2030 t.o.v. 2023

Doelstellingen per jaar zijn lineair gepland

Maatregel 1 zal ingeschat 2% van het gestelde doel in 2030 t.o.v. 2023 bewerkstellingen doelen zijn door de jaren lineair bepaald.

Maatregel 2 zal ingeschat 2% van het gestelde doel in 2030 t.o.v. 2023 bewerkstellingen doelen zijn door de jaren lineair bepaald.

Maatregel 3 zal ingeschat 1% van het gestelde doel in 2030 t.o.v. 2023 bewerkstellingen doelen zijn door de jaren lineair bepaald.

Na het eerste jaar zal bepaald gaan worden of de gestelde doelen en beoogd resultaat per maatregel / strategie correct bepaald zijn en of bijsturing wenselijk is.

Als input voor onze scope 3 strategie zijn volgende onderzoeken gepleegd:

- Onze scope 3 analyse over 2023.
- Internet onderzoek naar mogelijke scope 3 strategieën.
- Mogelijke autonome acties om onze scope 3 te reduceren.
- Onderzoek naar scope 3 strategieën van concurrent/collega ondernemers

Het ontwikkelen van effectieve Scope 3-strategieën voor Verhelst Group is cruciaal om de CO<sub>2</sub>-footprint te verminderen en duurzaamheid te bevorderen. Hier zijn drie strategieën:

1. Samenwerken met leveranciers voor duurzame inkoop (Verantwoordelijke voor deze maatregel is hoofd inkoop)

- Doel: Verminder de CO<sub>2</sub>-uitstoot door duurzame inkooppraktijken.
- Autonome Acties:
  - Werk samen met leveranciers om hun productieprocessen te verduurzamen en de CO<sub>2</sub>-uitstoot van ingekochte materialen te verlagen.
  - Implementeer criteria voor duurzame inkoop die leveranciers verplichten om hernieuwbare of gerecycleerde materialen te leveren.
  - Introduceer een leveranciersbeoordelingssysteem dat bedrijven beloont die hun CO<sub>2</sub>-uitstoot hebben verminderd en transparante rapportage bieden.
  - Voorkeur voor samenwerking met ketenpartners die ook gecertificeerd zijn voor de CO<sub>2</sub> prestatieladder.

Acties afhankelijk van klanten / leveranciers

- Werk samen met leveranciers om hun productieprocessen te verduurzamen en de CO<sub>2</sub>-uitstoot van ingekochte materialen te verlagen.
- Resultaat: Vermindering van Scope 3-emissies door de keten, verbeterde samenwerking en innovatieve oplossingen voor duurzaam bouwen.



## 2. Optimaliseren van logistiek en transport (Verantwoordelijke voor deze maatregel is hoofd logistiek)

- Doel: Verminder de CO<sub>2</sub>-uitstoot door transport en logistiek.
- Autonome Acties:
  - Transport over water i.p.v. weg.
- Acties afhankelijk van klanten / leveranciers
  - Centraliseer logistieke operaties om efficiëntere routes te plannen en het aantal transportkilometers te verminderen.
  - Gebruik van alternatieve brandstoffen / elektrisch bij ketenpartners
- Resultaat: Lagere emissies door transport, verbeterde logistieke efficiëntie en mogelijk lagere kosten.

## 3. Ontwikkelen van circulaire bouwmethoden (Verantwoordelijke voor deze maatregel is Directeur recyclage, beton en asfalt)

- Doel: Verminder afval en bevorder hergebruik van materialen.
- Autonome acties
  - Stimuleer het gebruik van secundaire bouwmaterialen, zoals gerecycleerd beton, staal en andere bouwproducten.
  - Implementeer een afvalbeheerstrategie die afval vermindert en materialen hergebruikt in toekomstige projecten.
- Acties afhankelijk van klanten / leveranciers
  - Samenwerking met ketenpartners (o.a. Trovo). Betrokken ketenpartner komt voor sloop op de projecten kijken voor hergebruik van materialen, demontage, opslag en transport.
- Resultaat: Significant lagere Scope 3-emissies door verminderd afval en hergebruik van materialen, wat ook kan leiden tot kostenbesparingen en marktvoordeel door duurzaamheid.